

Roll No.

Total Pages : 03

MDQ/M-20

5632

STRATEGIC MANAGEMENT

MC-418

Time : Three Hours]

[Maximum Marks : 80

Note : Attempt *Five* questions in all. Q. No. 1 is compulsory.

कुल पाँच प्रश्नों के उत्तर दीजिए । प्रश्न संख्या 1 अनिवार्य है ।

1. Answer the following in brief :

- (a) What are the characteristics of a strategy ?
- (b) Differentiate between vision and mission.
- (c) Discuss the concept of organizational and environmental appraisal.
- (d) What is retrenchment strategy ?
- (e) Name the steps involved in the process of strategic choice.
- (f) Why there is need of strategic evaluation and control ?

6×4=24

निम्नलिखित के संक्षेप में उत्तर दीजिए :

(अ) रणनीति की विशेषतायें क्या हैं ?

(ब) दृष्टि तथा मिशन में अंतर बताइए ।

(2)L-5632

- (स) संगठनात्मक तथा पर्यावरणीय मूल्यांकन की अवधारणा का वर्णन कीजिए ।
- (द) छँटनी की रणनीति क्या है ?
- (इ) रणनीतिक चुनाव की प्रक्रिया में निहित कदमों के नाम बताइए ।
- (फ) रणनीतिक मूल्यांकन तथा नियंत्रण की आवश्यकता क्यों होती हैं ?

2. Define Strategic Decision-making. Discuss various approaches to strategic decision-making. **14**

रणनीतिक निर्णयन को परिभाषित कीजिए । रणनीतिक निर्णयन के विभिन्न उपागमों का वर्णन कीजिए ।

3. What is the importance of defining objectives of a company? Discuss various issues related to objective setting. **14**

एक कम्पनी के उद्देश्यों को परिभाषित करते हुए उसके महत्त्व का वर्णन कीजिए । उद्देश्य व्यवस्थापन से सम्बन्धित विभिन्न मुद्दों का वर्णन कीजिए ।

4. What is Organizational Appraisal ? Discuss organizational appraisal technique to appraise the strengths and weaknesses of any FMCG giant. **14**

संगठनात्मक मूल्यांकन (आकलन) क्या है ? किसी FMCG giant की शक्तियों तथा कमजोरियों के आकलन के लिए संगठनात्मक मूल्यांकन तकनीक का वर्णन कीजिए ।

5. Discuss various generic strategic alternatives highlighting in detail of various types of expansion strategies. **14**
विभिन्न प्रकार की प्रसार रणनीतियों पर विस्तृत प्रकाश डालते हुए विभिन्न सामान्य रणनीति वैकल्पिकों का वर्णन कीजिए ।
6. What does the process of strategic choice essentially deal with ? Explain various techniques of corporate portfolio analysis. **14**
रणनीतिक विकल्प प्रक्रिया आवश्यक रूप से क्या करती है ? कॉर्पोरेट पोर्टफोलियो विश्लेषण की विभिन्न तकनीकियों का वर्णन कीजिए ।
7. “The change in organizational structure is necessitated along with a change in strategy.” Comment. **14**
“रणनीति में परिवर्तन के साथ-साथ संगठनात्मक संरचना में परिवर्तन होना आवश्यक है ।” समीक्षा कीजिए ।
8. Distinguish between strategic control and operational control. Explain various techniques of strategic evaluation and control relevant to automobile industry. **14**
रणनीति नियंत्रण तथा संचालन नियंत्रण में अन्तर कीजिए । ऑटोमोबाइल उद्योग के संबंध में नियंत्रण तथा रणनीति मूल्यांकन की विभिन्न तकनीकियों का वर्णन कीजिए ।